广州越秀集团股份有限公司 2025 可持续发展报告

2025 2012

14

2025

2025 1 1 2025 12 31

“ ”

“ ” “

”“ ” “ ”

GRI GRI Standards

CASS-CSR4.0

CASS-ESG 6.0

https://www.yuexiu.com/esg-report/

8620 88836888

02 |

04 |

16 |

“ ”

20 |

1

26 |

30 |

33 |

33 |

2

40 |

42 |

47 |

50 |

3

56 |

58 |

60 |

4

64 |

67 |

70 |

5

74 |

75 |

76 |

6

80 |

87 |

89 |

90 |

91 |

94 |

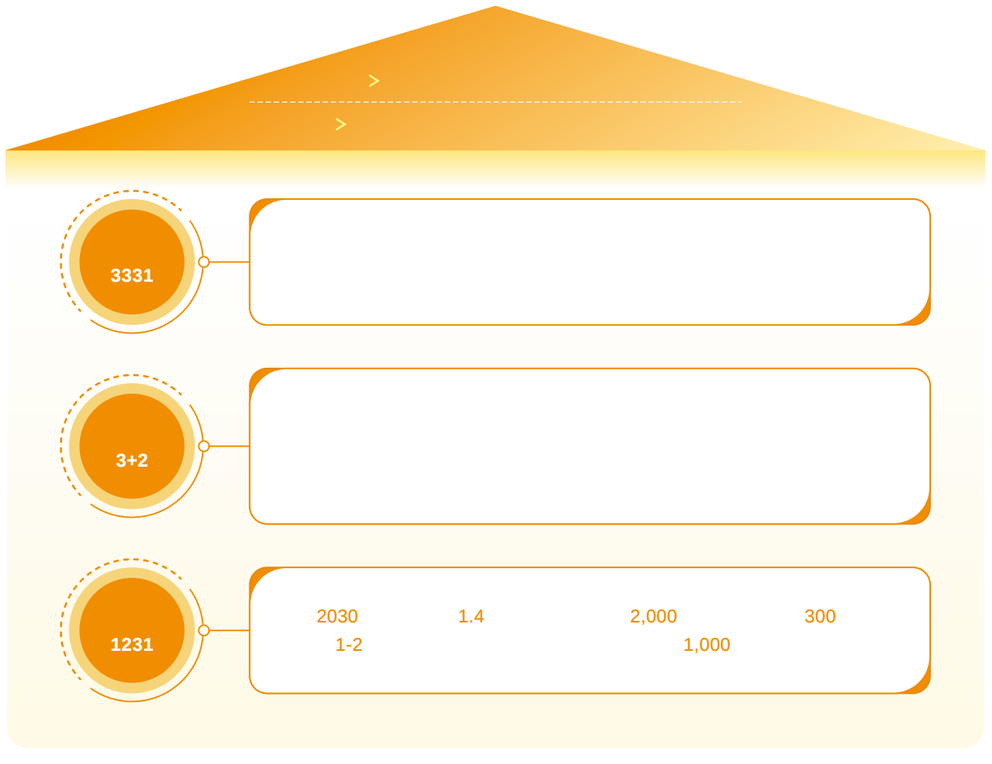
96 |

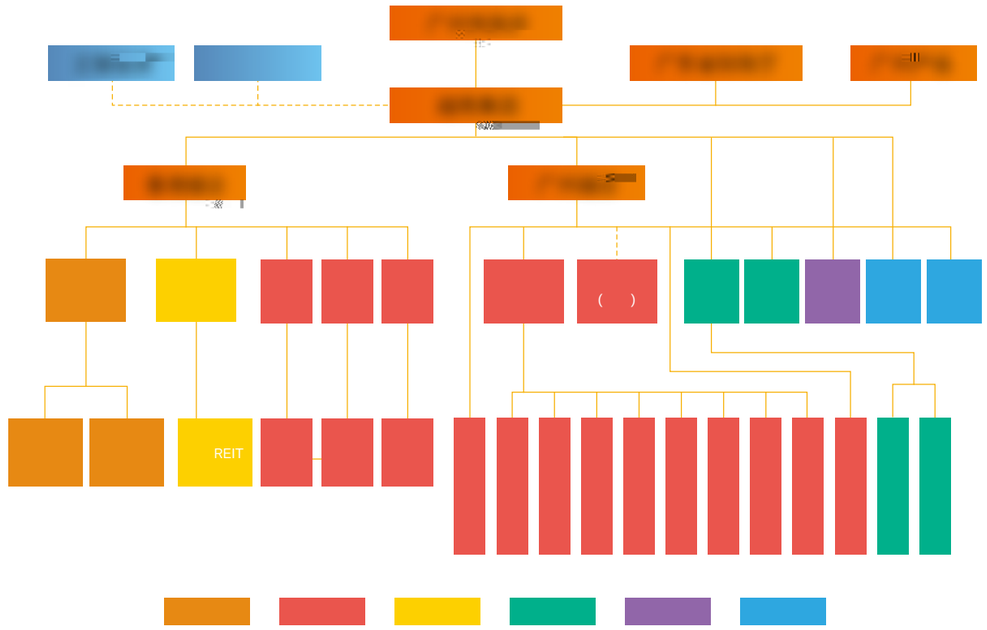
97 |

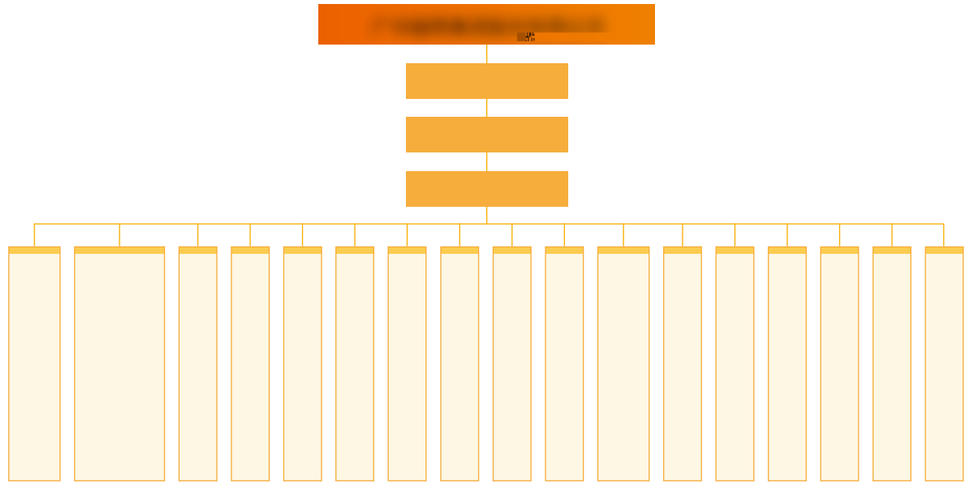
1985 41

“ 3+2 ” “ ” 3

6 2025 500 209 100 10







“ ” “

” “ ”

越秀
YUEXIU

1,000

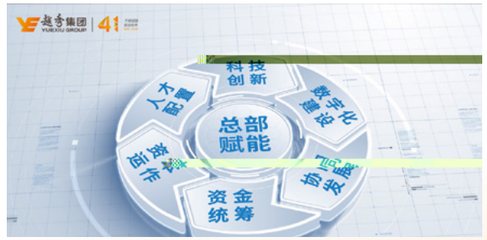
“ + ”

“ ”

“ ”

“ ”

2030



“ ”

“ AI+ ”

“ ”

“

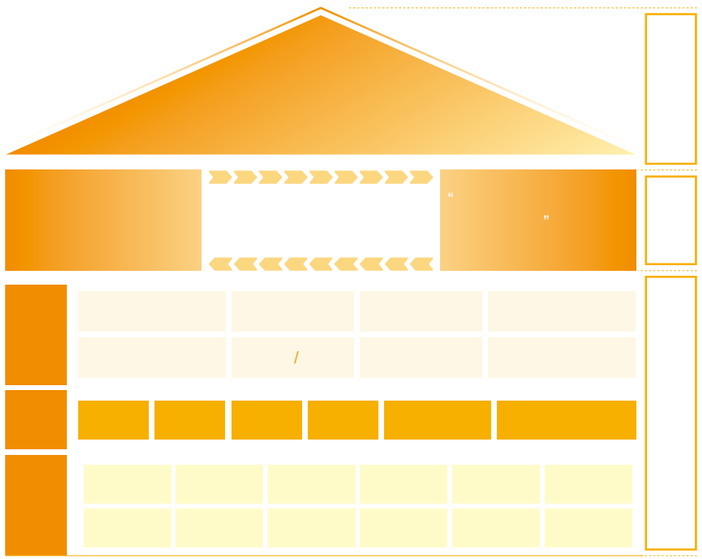
” “ 2025

”

ESG

“ ”

ESG



ESG “ ” “ ” “ ”

ESG

ESG

ESG

“ ”

“

”

“

“

“

“ ESG ”

“ ESG ”

“ ESG ”

ESG

ESG

ESG

TVB “ ESG ”

“ ”

“ 5 ”

“ 2025 ”

ESG

2026 “ –

” “ ESG ”

“ 10+ ”

“

”

“ ”

2024

“ ESG ” ESG ”

ESG ” ESG

ESG

“ ESG 2025 ”

“ 2025 ESG 100 ”

“ ESG ”

“ 2025 ”

“ 2024 ”

“ ESG ”

CTI

“ 2025 ESG ”

“ 2025 ESG ”

“ · 2025 ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ 2025 TOP30 ”

“ ”

“ ”

2025 ESG “ ”

“ 2025 ”

“ ‘ ’

2025

ERP 2025 2025 ”

“ 2025 TOP30 5 ”

“ 2025 GBE

- ”

“ 2025 ‘

’ ”

“ 2025 · ”

“ ‘

’ ”

“ ”

“ ”

“ ”

	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	7	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	7	
	1	
	2	
	3	
	4	
	5	
	6	
	1	
	2	
	3	
	1	“ ”
	2	
	3	
	4	“ ”

“ ”

2021

228 REITs “ REIT ”

“ + +

1,020 REITs ”

55%

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

90 “ ”

“

”

“ ”

“ ”

“

k

2

21+8

2026 2

“ ” “ ”

“ + ”

“ + ”

“ + + ” 30 “ + ”

15

“ 21

” 9,000

CCRC —

24

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰öéæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5 J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡} '‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4 - ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x› 8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)}) h 7¯? SûƒžŠ•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢ •H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W ^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, Cƒ œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€C›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{ ? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ˆ¾:Mm¯- ¶ƒ—H -V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o ,&&¥æ{:M[žN-9W,ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤ BÑ5žªinø ö<@Kw[ T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0 QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± Cƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{ m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ? 0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O \•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*Cƒœ½~ˆ (dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nCƒœ½Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a 1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹ — –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸ š kr`5}P o Cƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_) / •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm nq2A. ŸÈ Cƒö³•H=¶0?3—Cƒ/6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0 BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5'-yRÞ-Lš kr • 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê ~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5‘'a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o C ƒ M°E¤]shß’¯C›}:fY/ 5‘5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5^§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5‘'a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 C ƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

C ƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÇ³C›Bœ}Q°‰öæ{¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . õ³5 J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡} '‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC¸P0x›æ{FªJÏ™4 - ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C¸P0x› 8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)}) h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢ •H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W ^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, C ƒ œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€C›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{ ? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ^¾:Mm¯- ¶ ƒ —H -V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o ,&&¥æ{:M[žN-9W,ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤ BÑ5ž ªìnø ö<@Kw[ T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0 QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± C ƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{ m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ? 0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O \•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*C ƒ œ½~ˆ (dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nC ƒ œ½]Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a 1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹ — –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸ š kr`5}P o C ƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_) / •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm nq2A. ŸÈ C ƒ ö³•H=¶0?3—C ƒ /6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0 BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5‘-yRÞ-Lš kr • 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê ~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

2025 335

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

2025 10

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

2025 10 “ ” “ "

1,688 ”

400

500 75 180

“ ” _

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

. . 1wfe- 5Uæ{•H=¶0?EeQ P ² .

™Šs ©Ë5 8Đ. 0 ?•-y1w&Œ. æ{Ko}oL€. -e•d nm½&sm½ n'@~Y n™°®úv @?/Bfµ„€1wfe/.})æ{'Ä-/P &¹(}a1wfe\¤, Cƒ
œ½FV] . æ{EeQ •H=¶0?J_TO@?/B n> Yû-/P m¸©Æ/©k01 . æ{ENIí038•-V n03L€›m¸•H=¶0?K·,#P0\•–ÿæ{&¹(}a1wfe
cæP L¿(Ø-/P P0Ti o

-/P fµ„€-e1

-e•d' &Œ:$}J5ÏÏKoö³> 1 ö´&xö³-/P ö´&Ó¨,m¸C,•,æ{
? C›D-®Ï-yOÒ.Êy5± • , f‹9Wæ{L€- ˆ¾:Mm¯- ¶ƒ—H
-V' n'@Kw[T`f‹9W n:M[žN-9Wv &gy¹-)-e1 'a1w o
‚&&¥æ{:M[žN-9W‚ê)¶C›D-†JR¥,.k0m¸fµF••=ž ™RE¤
BÑ5ž ª ìnø ö<@Kw[T`f‹9Ws%Koö³†‹-y0Z_Bö´m¸,.k0
QpH´æ{•s&gYÿJg1‡ö³C›D-†JR¥,.k0' ö´1wfe o

¡~7U1w™ cæP

(r&¹J¬œ¿@?/B®Ï-yOÒ.Êy5± Cƒ m¸&¥/6•H=¶0?æ{
m½&sm½Lrz (}a1wfeh¡'¿.Êœ®6 š Eˆæ{L€- *4D ?
0bm¸'3, n‹-n.y¹-)•â€ƒæ{)¶. p “ ¬ø>Jh¡•â1 0O
\•5žQ^O…€«æ{}A&s}A&t•ë. æ{Jgpv5U?{“X•*Cƒœ½~ˆ
(dæ{>Jh¡1wfe–éoüCÞ nCƒœ½]Š™)~ˆ(d/QZñ n± un'a
1w§H2 - 8´¡~Q ˆ|L¿/. o

OÒ-/°n. pv5U

'@~YL€- '@~Y©ç*øOÒ-/,z]ï]õæ{Jgž#'Ä8•0"-eTT&¹
— –æ+Ëz m¸ö³'@~Y–õEôª yg§Bœæ{>Jh¡-y1w&xOÒ-/m¸
š kr`5}P o Cƒ Rbæ{'@~Y0 xþ^¦aL8Đ_)
/ •H=¶0?æwOÒ.Êæx/G“"(}F:<(L€†[æ{(r&¹?•2A'm
nq2A. ŸÈ Cƒö³•H=¶0?3—Cƒ/6ö´¡~c?] . o

8´+Ëš kr•ë0\

™°®úy5Eñv;-"ö³RbPå™Šs æ{, ¢¹©È¬ ö´•ë0\Rb®Ý0
BÒ(æ{'¢(}a'@'‹-LP `Đ](Eñæ{'¢5ˆ5'-yRÞ-Lš kr
• 0Væ{Ií. trpv/@&g®Ý-y1wfe?w¨óæ{™e0bö³OÒ.Ê
~`-y -/H ö´m¸8´+Ë•••*æ{ENIí•H=¶0?&x2A&Œ1wfe
M€J[cæP m¸SûRÍ…´D- o

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

2025 335

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

2025 10

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

2025 10 “ ” “ "

1,688 ”

400

500 75 180

“ ” _

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o CƒM°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ¢¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨,š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

o

–'¢B¨&Œ‚N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß’¯C›}:fY/
C›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ànaž CÞ o

›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

ñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÿ³C›Bœ}Q°‰öéæ‰¹C›Bœ>Jhÿ³•H6yBÑP] . õ³5
•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
ŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
P0x›æ{Fª JÏ™4
C‚P0x›
/ , 5)})
% nC“+Ä5) nO¢
..k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
6 nBÑ5ž•X(r n
ŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

s 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
æ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ÒPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
RàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C‚P0x›
+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨‚š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

s 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/
æ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,''§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

ÒPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5
Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mç³C›Bœ}Q°‰œæ{¹C›Bœ>Jhç³•H6yBÑP] . õ³5
•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
Bœ(d¡€RR8Ð n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
RàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C‚P0x›
+J*6 æ{'Ä™„8ÐV•¨‚š n± }•.Êhg/úr''/ , 5)})
¯? Sûƒž•Ó>F?€r''/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
© n€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

0] r …´/ o

æ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N

æ{SûF náC›}:fY/ cæF

Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5''a&º? C›BœBÑ(d¡

æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 I

naJgž#6yBÑR?P ö³

&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïR

*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r

RR8´m¸PŠRàOVž#¬ã

&pC,P0x›æ{Fª

¿(Ø ƒ[C,P0x

}•.Êhg/úr"/ , 5)})

•DŠ=ÖT% nC"+Ä5)

{5}H„œ8…k†=¸ö³&õ

n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X

8Ð6yBÑPŠRàOVž#L

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

0] r …´/ o

e{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ‚N5‘0b_á[•k0] r …´/ œ
æ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

Ð6 OVž#¬ànaž CÞ o

5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Ðm¸6y&¥RàC
æ{-/&tC›Bœ™„8Ð6 PŠOV¬ànaDŠ— P

naJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mÿ³C›Bœ
*Rà[W2Ð•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤
RR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
&pC‚P0x›æ{FªJÏ™4
¿(Ø ƒ[C‚P0x›
}•.Êhg/úr"/ , 5)})
•DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´
n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
8Ð6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

L€. PŠ/ŠfY/ Žç0 æ{Jgž#_á[•k0] r …´/ o

™Šs 5''a§ËR•^?•mC›}:S#5Ìæ{. . —*/ 6–'¢B¨&Œ,N5'0b_á[•k0] r …´/ œ®6 o Cƒ M°E¤]shß'¯C›}:fY/ 5'5Ìæ{•‰¸ÅfY/ 0 ?•,"§vKh5Cæ{SûF náC›}:fY/ cæP •s, P ¨ÌZ¯ o

¬íƒÔPŠRà, 6–R?P æ{-XP 8Đ6 OVž#¬ànaž CÞ o

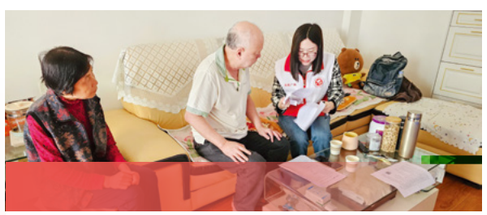
5ˆ§Ë©Q&p/GTMEñ/ æ{™Šs 5''a&º? C›BœBÑ(d¡€RR8Đm¸6y&¥RàOVž#¬àna&Ó&g¡}'‹\ïR?P æ{Jgž#, 6–R?P TKR¥æ{'5 Cƒ Rb'\'°®÷J 8•DŠJ;æ{-/&tC›Bœ™„8Đ6 PŠOV¬ànaDŠ— P ž CÞ o

¡}'‹\ïPŠRàOVž#¬ànaJgž#6yBÑR?P ö³C›BœTKS#ö´

Cƒ Rbæ{(Y'5§Ë©Q&p/GTMEñ/ m¸¡}'‹\ïRà®÷ L€C›mö³C›Bœ}Q°‰öæ¼¹C›Bœ>Jhö³•H6yBÑP] . ö³5
J 8•DŠJ;YûD-'\'°æ{ J*Rà[W2Đ•2P ?€ o(r&¹ &¡- P - EYö´\¤, P . •J o
C›Bœ(d¡€RR8Đ n]•/úRà[WRR8´m¸PŠRàOVž#¬ànaæ{¡}
'‹\ïRàOVž#Fª–æ>,« sd•[&pC,P0x›æ{FªJÏ™4
- ™„ '‰+Ë o'\'°8•DŠJ;L¿(Ø ƒ[C,P0x›
8´s+J*6 æ{'Ä™„8ĐV•¨,š n± }•.Êhg/úr"/ , 5)})
h 7¯? Sûƒž•Ó>F?€r"/ æ{C‡ •DŠ=ÖT% nC“+Ä5) nO¢
•H© r€X‡rBÑ5žv , , — P6æ{5}H„œ8…k†=¸ö³&õGõö´ ö4¡}'‹\ïRàRà[W
^›CÞ o¬ànaž •BO_CÎD¸? n5B'ñ>JP6 nBÑ5ž•X(r n
Rà[W, DŠm¸W·D-æ{. . &¹fµ8Đ6yBÑPŠRàOVž#Lrz 03

“ . ”

2025



2025 12

2025

“ 2025

”

“ ”

2025 4 23

“ ”

“ + +

”

“ ”

2025 5

5

“ ’ ’ ”

2025

%

%

“ + ”

“ ”

“ ”

“ + ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

2025 7 “ ”

15 “

‘

’ ’ ,

”

15

“ + ”

2025 10 31 “

” — ×

“

+ ”

2025 11

2025

2025 3 31

2025

“ ”

2025 5

TOD

6

2025

/

/ /

/

“ ” “ ”

%

LED

2025 67.8 2024 8,200

19.2 2024 4.3

2025

2024 2024

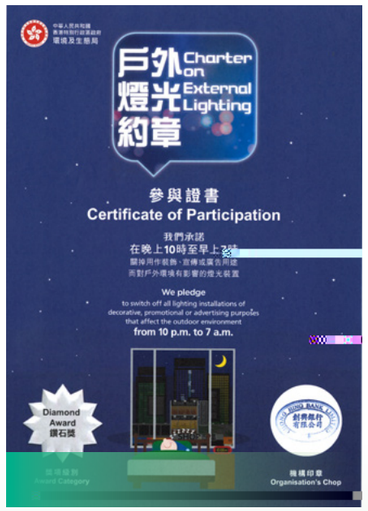
WELL

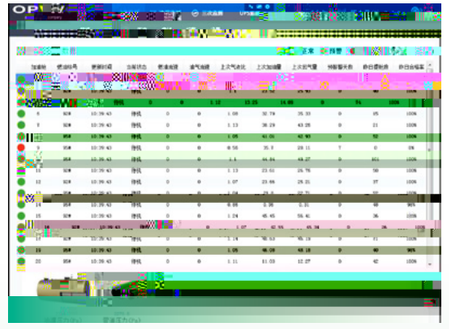
LED

LED

%

LED





“ + + + ”

220

3,200 96

%

AI

TNFD

2025

TNFD

GRESB

.

“ ”

“ ”

. “ POD

”

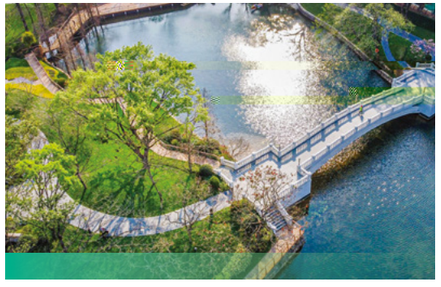
1.9

“

”

2025 '

ESG GRESB



iPARK

WELL

18 WELL

IFC

ICC WELL

IFC

“ WELL+LEED+BOMA & ”

REITs

“ ”

2025

%

%

2025 377.02 2024
263.17 29%
3 “ + +
+ ”
6.94
“ + + ”
2025 REITs
15.52GW
55
150.65
“ + + ”

ESG

ESG k

NovaChip

k
! k
! ! k
! !
!
CTI
k
k

24
! k
160 ≥ 95%
k

2026 “ ”

“ ” “ ”

“ ”

			2023	2024	2025
		[2]	48245	43210	**54056**
		%	100	100	**99.85**
		%	100	99.98	**100**
		%	99.6	99.62	**99.82**
		%	100	100	**99**
		%	100	100	**100**
		%	100	100	**100**
		%	/	/	**90**
		%	100	100	**100**
		%	93.45	87	**95**
		%	100	100	**100**
		%	/	/	**100**
		%	/	/	**100**
		%	100	100	**100**
		%	/	/	**100**
		%	/	/	**100**
		%	/	/	**100**
		%	/	/	**100**
		%	89	88	**83**
		%	/	/	**100**
		%	89	88	**83**
		%	99.9	99.5	**99.6**
		%	/	/	**97.89**
		%	90.07	87.13	**89.03**
		%	98.6	98.3	**98.56**
		%	/	/	**81.6**
		%	/	/	**94**
		%	/	90	**93**
		%	97.87	95.93	**96.7**
		[3]	28878	32659	**37697**
		%	42.09	42.48	**40.9**
		%	82	74	**66.4**
		%	60.20	62.83	**59.47**
		%	/	/	**51.66**
		%	47.83	46.80	**58**
		%	64	61	**64.72**
			35552	33018	**30946**
			21970	20359	**18825**
			13582	12659	**12121**
		%	27.03	27.27	**29.57**

			2023	2024	2025
		%	7.10	7	**6.51**
			6.56	6.6	**10.5**
	[4]		83221	235895	**247266**
			39.25	55.72	**82.59**
			58	55	**54.67**
			92.72	85.04	**111**
			20.8	20.4	**28.6**
			55	54	**46**
			96	110	**98**
			32.24	35.79	**47.47**
		%	100	100	**100**
		%	100	100	**100**
		%	97.05	99.49	**99.92**
		%	97.05	99.49	**100**
		%	100	100	**100**
		%	100	100	**100**
		%	95	100	**100**
		%	/	100	**100**
		%	100	100	**100**
			2.1	2.03	**2.07**
			77100	102584	**140901**
		%	93	97	**97.69**
			69878	76290	**72687**
			4336	4478	**5218**
			100132	112261	**92070**
			0	0	**0**
			0	0	**0**
			0	0	**0**
			0	0	**0**
			0	0	**0**
	[5]		11489	10077	**11222**
	[6]		72065	73703	**76098**
	[7]		23888	10047	**11142**
	[8]		1902958	1480739	**1436699**
		/	1448.22	1091.99	**1168.90**
			0.14	0.15	**0.13**
			4.65	4.72	**3.92**
			/	/	**0.88**
			/	/	**17.75**
			83.727	78.188	**61.30**
			0.26	0.30	**0.26**
			9.03	8.36	**7**
			/	/	**207.81**
			/	/	**25**
			10618	11750	**9816**

			2023	2024	2025
			/	/	**84**
			13.04	14.61	**12.85**
			416	410	**340**
			/	/	**7319.26**
			6008	6654	**4460**
			102795	103289	**101961**
			1154.1	1199.8	**1148.0**
			5145.0	4769.6	**4728.6**
			33138	32413	**31096**
			49631	116905	**139592**
			252930	248896	**222355**
		/	173.44	159.29	**146.37**
		/	166	154	**163**
		/	59.58	50.74	**48.48**
		/	18.33	62.76	**159.92**
		/	/	/	**133.20**
	[9]		817924889	958807976	**982991340**
		/	622469	707086	**799765**
	[10]		20116743	22553258	**22584645**
		/	11816	16632	**18375**
			132829	18237.98	**14877.43**
		/	/	/	**0.0003**
		/	1.25	0.85	**0.76**
		/	8.02	7.41	**6.96**
		/	217.58	437.38	**237.32**
		%	100	100	**100**
			19.67	18.66	**21.89**
			696.04	542.66	**485.77**
		/	/	/	**0.0003**
		/	1.25	0.85	**0.76**

1.
2.
3.
4.
5.
6.
7.
8.
9.
10.

中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese

2025

93.06%

100%

	CASS-CSR4.0	GRI Standards
	P1.1-1.3	102-1 102-46 102-46 102-50 102-51 102-52 102-53 102-54
	P2.1-2.2	102-14 102-15
	A3 P3.1 P4.1-4.4 G1.1-1.2 G2.1-2.3 G3.1-3.3 G4.1 G4.3 G5.1 G6.1 S4.1	102-2 102-3 102-4 102-5 102-6 102-7 102-18 102-19 102-20 102-21 102-22 102-26 102-27 102-28 102-31 102-32 102-33 102-34 102-37 102-40 102-42 102-43 102-44 102-47
	M2.4 S4.5-4.10 S4.12 S4.14 E1.3 E1.7 E1.9 E2.1-2.2 E2.7 E2.18 E2.20 E3.3-3.6	201-1 203-1,203-2 302-4 302-5 304-2 304-3 306-2
	M1.1 M1.6-1.8 S1.1-1.4 S3.1 S3.3-3.6	201-1 403-2
	M2.1-2.2 M2.4 M2.7-2.15 M2.18	416-1 417-1 418-1
	S2.1-2.4 S2.7-2.8 S2.10-2.14 S2.16-2.18 S4.2-4.3	102-8 401-2 402-1 403-1 403-3 403-5 403-6 403-8 404-2 406-1 407-1 408-1
	M1.3 S4.6 S4.10 S4.12 S4.13	205-2 203-1
	M3.1 M3.3-3.4 M3.6 M3.8 M3.10-3.12	102-9 203-1 203-2
	E1.2 E1.5 E1.7 E1.9 E2.1-2.4 E2.7 E2.9 E2.12 E2.14 E2.16 E2.18 E2.20 E2.24 E3.1 E3.3-3.6	301-3 302-4 303-1 304-2 304-3 306-2
	A1	-
	A2	301-1 301-3 302-1 302-3 303-5 305-4 305-5 305-7 306-3 401-1 403-9 404-1 404-3 405-1
	A5	102-55
	A4	102-56
	A6	-